

Rapport MORAL 2011

Présenté par Bernard Lathuillère à l'Assemblée Générale Extraordinaire de l'AFJK,
le 25 juin 2012 dans les locaux de la Maison des associations de Paris 12e

(Rappel) Justification de l'intérêt de Korczak, utilité de l'AFJK aujourd'hui

L'existence et l'action de l'AFJK s'expliquent historiquement et statutairement par un devoir de mémoire, d'**information** et d'**action**.

Le **devoir de mémoire** nous oblige en permanence à transmettre l'histoire et l'œuvre d'un homme, écrivain, médecin et éducateur, qui a vécu dans l'espoir et la passion de reconstruire un monde meilleur au sortir de la première guerre mondiale sur les valeurs de la liberté et de la démocratie. Il est avant tout **un visionnaire** qui a forgé son œuvre à l'écoute des plus pauvres, avec les enfants qu'il aimait par-dessus tout, avec la conviction que ce serait **par l'éducation** que l'humanité pourrait peut-être, un jour, échapper à ses démons, et aux nouvelles catastrophes qu'il pressentait.

Trente ans plus tard, sa mort dans la dignité, avec les siens, sans n'avoir rien lâché, et son assassinat après deux ans de combat acharné pour protéger les enfants au cœur de la Shoah, n'est pas seulement une leçon d'humanité ; elle illustre les contradictions de l'humanité tout entière dans ce qu'elle peut produire **de pire et de meilleur**.

Si l'œuvre pédagogique de Korczak est encore si convaincante et universelle aujourd'hui -au XXI^e siècle- en justifiant l'impérieuse nécessité de reconnaître les droits de l'homme de l'enfant, c'est sans doute parce qu'elle a été forgée **au quotidien de ces contradictions**. À l'opposé des discours de système, elle invite à réfléchir et à construire ensemble, dans une relation pacifique de compréhension mutuelle intergénérationnelle, les conditions nécessaires à l'émancipation des individus. C'est bien à la construction d'une société libre et démocratique capable de contenir la montée des violences, le racisme et l'antisémitisme et la toute puissance criminelle des individus et des systèmes livrés à eux-mêmes que Korczak a voulu œuvrer.

Il a fallu une longue persévérance aux Amis de Korczak pour faire sortir de l'oubli cette œuvre unique. Une fois ses livres traduits et publiés, on aurait pu s'arrêter là. Depuis les manifestations d'enfants du petit « roi Mathias Ier », le fils spirituel de Korczak appelant les gouvernements à prendre compte les avis et les propositions de la jeunesse, celle-ci a effectivement pris toute seule la parole et se manifeste dans la rue. Mais dans quelles conditions et à quel prix ? Ne sommes-nous pas encore trop loin d'une entente cordiale et mutuellement enrichissante entre la société des adultes et celle des enfants et de rapports sociaux sereins ?

Les besoins sont tels, les questions de société si aiguës, les questions d'éducation si complexes, et le rapport de la société avec sa jeunesse si délicat, que l'héritage vivant de Janusz Korczak n'a pas fini d'interpeller, de questionner, d'encourager et de motiver les enfants et les éducateurs d'aujourd'hui. Nous le constatons clairement, à l'AFJK, à l'écoute des messages et des sollicitations que nous recevons toujours plus nombreux, en observant que son œuvre est mieux connue, comprise et reconnue. Au delà du devoir du mémoire, et dans sa continuité, il se confirme que le véritable enjeu pour notre association est bien de poursuivre son action.

Apports 2010 : actions et développements

Le développement de notre activité depuis deux ans nous a valu des marques supplémentaires d'intérêt, des retours très positifs de nos partenaires, d'acteurs du terrain, et de personnalités qui nous ont vu au travail.

Ils ont apprécié notre façon riche de transmettre un héritage vivant : sans imposer ni méthode, ni idéologie, mais en conscientisant, en responsabilisant, en renforçant les capacités et les expertises de chacun, aidant ainsi à améliorer les pratiques, les positionnements, les décisions.

Nous avons appris peu à peu à développer nos propres capacités, à mieux utiliser les ressources de notre centre de documentation.

Les succès rencontrés, les soutiens manifestes reçus constituent **une véritable reconnaissance** de nos efforts persévérants et suscitent de nouveaux projets, voire de nouvelles vocations.

Nous avons vu en 2010 qu'ils nous appellent à développer nos prestations :

- Conférences, diaporamas,
- Exposition
- Ateliers (Jeu des citations, etc.),
- Journées complètes de formation à la pédagogie Korczak,
- Accueil et animation korczakienne de groupes d'enfants
- Stages sur les traces de Korczak en Pologne (à venir).

Et à renforcer notre Communication : susciter des publications, renforcer notre présence médiatique, enrichir notre site Web, vitrine qui permet de faire découvrir des facettes méconnues de l'histoire et de l'œuvre de Korczak et nous vaut toujours des retours positifs. Etc.

Dans ce contexte, des **responsabilités accrues** sur le plan moral et politique s'imposent à nous.

Propositions d'actions pour 2011

Après notre colloque de 2009 « Janusz Korczak et les droits de l'enfant : tout reste à faire », nous avons montré avec DEI que « L'intérêt (dit) supérieur de l'enfant... » est un concept creux et sans réel fondement, source d'erreurs et de manipulations. **La troisième étape** logique pourrait être le développement **d'applications de terrain « korczakiennes »** visant à donner concrètement aux enfants et aux jeunes les moyens de s'exprimer, d'exercer leurs droits à participer à toutes les décisions que les concernent. Il s'agit-là de contribuer à la mise en application effective et au quotidien des droits de l'enfant de la Convention de 1989, en montrant le levier pédagogique qu'elle représente en termes de socialisation, de renforcement de la confiance en soi, de développement des capacités d'expression et d'analyse critique dès l'enfance. Il s'agit aussi d'aider les plus jeunes à affirmer leurs propres valeurs (in fine : d'exprimer leurs talents trop inhibés sous des contraintes trop fortes), dans le cadre d'organisations démocratiques dont les adultes et leurs institutions devraient être les garants. Ceci dans une relation adultes/enfants apaisée et confiante. — Un colloque ordinaire n'y suffira pas, mais nous avons peut-être là des pistes de travail et de réunions stimulantes et formatrices pour les années à venir.

Poursuivre les éditions — En 2011, nous retrouverons le petit roi Mathias. J'ignore si on pourra lui organiser un accueil « royal » en colloque, mais il est certain que son retour suscitera des événements intéressants à accompagner.

L'obtention de notre numéro de Formateur auprès de la Direction régionale du travail autorise désormais la prise en charge par les organismes de formation permanente des **actions de formation** que nous développerons. — Nous devrions en conséquence nous préoccuper de constituer une équipe de formateurs avec des approches pluridisciplinaires.

Améliorer notre gouvernance

Je vois dans les succès rencontrés et les perspectives de développement des obligations nouvelles en termes de gestion administrative et financière.

Comme un adolescent qui a pris 10 cm de taille en quelques semaines, l'AFJK a grandi en réputation mais pas forcément autant dans son organisation interne... Comme dans toute association fondée sur le bénévolat, des adaptations internes sont nécessaires : la direction et l'organisation interne de l'AFJK doivent être améliorées. Le Conseil d'administration a besoin d'être élargi et le Bureau doit être renforcé pour développer une réelle dynamique. L'insuffisance de ces instances m'a contraint à faire encore **beaucoup trop de choses seul**. Il faut vraiment souhaiter que notre association prenne en compte cette situation et ces nécessités.

Le premier pas indispensable, à moins de se décourager, est d'enregistrer de nouvelles vocations d'**administrateurs** désireux de s'impliquer et suffisamment disponibles. Il nous faut aussi nous ouvrir à des compétences spécifiques en accueillant sous le statut de « **Membres associés du CA de l'AFJK** » des personnes de qualité désireuses de nous aider à mener à bien des projets forts, pour porter haut la parole de l'enfant, en s'engageant à étayer nos débats internes à titre consultatif.

En conclusion, je dois vous dire qu'il me semble essentiel maintenant pour l'Association française Janusz Korczak, association patrimoniale, culturelle, pédagogique et socio-éducative, qu'elle soit **portée collectivement par un plus grand nombre de personnalités diverses**, de tous horizons, âge, sensibilité, avec une nouvelle gouvernance à la hauteur de son rang, porteuse d'un avenir et d'une dynamique renouvelée.

D'expérience, et au vu des réalisations réussies et de nos relations de travail stimulantes avec des partenaires qui peuvent être très différents, j'ajouterai qu'il nous faut, chacun :

- rester humble et au service de nos objectifs essentiels
- avoir pour priorité de nous rendre utiles aux enfants et à la jeunesse sous l'étendard vert choisi par les heureux citoyens de la République des Enfants de Korczak.

Bernard Lathuillère, le 6 avril 2011